

ЗАТВЕРДЖЕНО

наказом Фонду державного майна України
від 12.02.2025 № 232

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО «УКРАЇНСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ
ІНСТИТУТ ВАГОНОБУДУВАННЯ»
(ДП «УкрНДІВ»)**

(код згідно з ЄДРПОУ 00388168)

на _____2025_____ рік

Загальні відомості

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО „УКРАЇНСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ ВАГОНОБУДУВАННЯ” (ДП „УкрНДІВ”) належить до сфери управління Фонду державного майна України як об’єкт державної власності у статутному капіталі якого розмір державної частки становить 100%.

ДП «УкрНДІВ» не фінансується з Державного бюджету України.

Підприємство функціонує на основі повного господарського розрахунку, самофінансування та самоокупності, відіграє важливу роль у забезпеченні ефективного економічного і соціального розвитку України, її обороноздатності та національної безпеки. З 2004 року і по теперішній час ДП «УкрНДІВ» включено до переліку підприємств, які мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави за напрямком «Наукова діяльність» (Постанова Кабінету Міністрів України від 23.12.2004 р. № 1734; Постанова Кабінету Міністрів України від 04.03.2015 р. № 83 із внесеними змінами).

Цілі діяльності Підприємства

Метою діяльності підприємства - ДП «УкрНДІВ» є забезпечення інтересів держави в нарощенні економічного, технічного, інтелектуального, інформаційного, нормативного та наукового потенціалу при здійсненні науково-технічної та дослідно-конструкторської діяльності, що забезпечують освоєння виробництва нових одиниць рухомого складу, технічне переозброєння і реконструкцію підприємств машинобудування для залізничного транспорту, підвищення технічного рівня та конкурентоспроможності вітчизняних підприємств різних форм власності та економіки в цілому, зростання соціального та культурного рівня життя, за рахунок різних форм діяльності та отримання прибутку за рахунок здійснення наукової, виробничої та іншої господарської діяльності, а саме: виробництва та реалізації продукції, виконання робіт, надання послуг юридичним особам.

Основними стратегічними цілями діяльності підприємства є:

1. Визначення перспективних світових тенденцій розвитку залізничного транспорту.
2. Інтеграція в Європейський науково-технічний та нормативний простір.
3. Систематичне підвищення якості науково-технічної продукції.
4. Одержання достатнього прибутку.
5. Розширення кола замовників та збільшення обсягів робіт.
6. Забезпечення потреб співробітників та підприємства.

Підприємство бере безпосередню участь у формуванні єдиної науково-технічної політики у сфері залізничного транспорту, у вирішенні проблем економічного і соціального розвитку галузі рухомого складу магістрального та відомчого залізничного транспорту в Україні.

До основних стратегічних завдань та напрямків науково-технічної діяльності ДП «УкрНДІВ» слід віднести:

– участь у розробленні та реалізації державних, галузевих програм з виробництва нового сучасного обладнання для потреб базових галузей промисловості та залізничного транспорту;

– проведення наукового обґрунтування основних перспективних напрямків розвитку високоефективної залізничної техніки та проведення робіт з техніко-економічного обґрунтування від її впровадження;

– науково-технічна експертиза проектів та розробок для прийняття рішень щодо постановки продукції на виробництво;

– виконання науково-експериментальних досліджень в галузі вантажного і пасажирського вагонобудування, тепловозів, електровозів, електро- та дизель-поїздів, вагонів метрополітену, трамваїв, рейкових автобусів, колійного господарства та інших видів магістрального, промислового, міського залізничного транспорту;

- науково-дослідні роботи з стандартизації, розробки національних стандартів, в т. ч. гармонізованих з міжнародними та європейськими, технічного регулювання;
- науково-дослідні роботи в рамках співробітництва з компаніями, фірмами зарубіжних країн;
- теоретичні та експериментальні дослідження з технічного діагностування вантажного та пасажирського рухомого складу (вагонів, тепловозів, електровозів, дизель-поїздів, вагонів метрополітену та інші);
- науково-експериментальні дослідження елементів залізничних і трамвайних колій;
- науково-експериментальні дослідження виробів з поліуретану, продукції ливарного виробництва та металопрокату;
- поліграфічні роботи, видавництво книг, переклад.

Для цього підприємство здійснює такі основні види діяльності згідно КВЕД:

71.20 Технічні випробування та дослідження:

виконання обов'язків головної наукової організації з питань пасажирського вагонобудування;

здійснення добровільної оцінки відповідності (у тому числі випробувань продукції вагонобудування та ливарного виробництва для вагонобудування, технічного діагностування, сертифікації продукції вагонобудування, сертифікації послуг та атестації виробництв у сфері залізничного та рейкового транспорту);

розроблення програм, методик та проведення випробувань і науково-експериментальних досліджень продукції машинобудування рейкового рухомого складу, спеціального залізничного транспорту та їх складових частин, електричного, кліматичного та холодильного устаткування, елементів верхньої будови колії, транспортних пристроїв, призначених для переміщення населення, об'єктів підвищеної небезпеки;

розроблення програм, методик та проведення науково-експериментальних досліджень продукції для потреб промисловості та інших суміжних галузей народного господарства з визначенням таких показників, як довжини; маси та пов'язаних з нею величин; температури; часу та частоти; електричних та магнітних величин; радіотехнічних і радіоелектронних величин; акустичних величин; оптико-фізичних величин; хімічного складу металів і сплавів; мікроструктури та макроструктури матеріалів; дефектів методами неруйнівного контролю; ефективності гальмівних систем; динамічних характеристик і рівня вібрації; параметрів пожежо- та вибухонебезпеки; відповідності вимогам енергетичної ефективності; характеристик мікроклімату та систем життєзабезпечення; електромагнітної сумісності об'єктів народного господарства та обладнання.

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук:

- проведення наукових та науково-експериментальних досліджень у галузі створення рейкового рухомого складу;
- проведення науково-експериментальних досліджень рейкового рухомого складу, що знаходиться в експлуатації, з метою продовження терміну служби;
- організація і проведення наукової та науково-технічної експертизи;
- виконання передпроектних робіт та розробка проектної документації в галузі машинобудування, оцінку відповідності якої не проводить Підприємство;
- розробка робочої конструкторської документації на стенди та установки для випробувань, а також на вузли та системи залізничної техніки та рухомого складу.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основною фінансовою ціллю підприємства є можливість отримання доходу від реалізації послуг, достатнього для покриття операційних витрат підприємства, без якого не можлива здійснення основних видів діяльності підприємства і як наслідок можливість залишатися платоспроможним та фінансово стійким підприємством.

Основні цільові фінансові показники підприємства є коефіцієнти рентабельності, платоспроможності, ліквідності, значення яких наведено в таблиці нижче.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основними операційними цілями підприємства є:

зниження операційних витрат шляхом виявлення питомої ваги складових цих витрат, їх аналізу та пошуком резервів їх зниження, розширення кола альтернативних постачальників при остаточному виборі найбільш економічно вигідного.

розширення кола замовників досягається шляхом залучення додаткових іноземних замовників за рахунок активної рекламної діяльності.

збільшення обсягів виробництва досягається шляхом розширення ринків збуту та підвищення продуктивності праці (придбання та розробка власними силами сучасного програмного забезпечення для автоматизації виробничих процесів та випробувань з метою зменшення часу та підвищення якості послуг).

підвищення рівня задоволеності замовників за рахунок мінімізації строків виконання робіт, оптимального рівня вартості та наявності висококваліфікованого персоналу.

капітальні інвестиції за рахунок стабільного отримання підприємством частини чистого прибутку та накопичення амортизаційних відрахувань.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

ДП «УкрНДІВ» здійснює ряд заходів в частині антикорупційного законодавства України, таким чином цілі та ключові результати виглядають як наведено в таблиці:

Цілі	Ключові результати
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції	Усі працівники обізнані із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції
Недопущення виникнення реального або потенційного конфлікту інтересів	Вжито заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлікту інтересів
Відповідність актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань(особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції	Візування уповноваженою особою всіх актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань
Виявлення причин та умов, що сприяли вчиненню корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення чи невиконання вимог Закону України «Про запобігання корупції» в інший спосіб	В усіх випадках, передбачених законодавством, проведено службове розслідування

Ціль керівництва ДП «УкрНДІВ» - поєднувати фінансові та не фінансові цілі та стимули:

- задоволеність замовників послугами підприємства (строки виконання робіт, виконання умов договору, компетентність персоналу, оперативність реагування на зміни вимог замовника);
- задоволеність працівників оплатою праці, умовами праці на робочому місці та забезпеченість засобами праці;
- задоволеність режимом праці та відпочинку;
- забезпечення підвищення кваліфікації та розвитку на підприємстві;
- задоволеність політикою керівництва, методами та прийомами управління;

- інформованість працівників (робочих груп) для своєчасного внесення пропозицій керівництву і участі в процесі прийняття рішень;
- зацікавленість керівництва у кар'єрному зростанні ефективних працівників.

Керівництво підприємства дотримується обмежувальних заходів національної безпеки та громадського порядку, виконує встановлені правила та рекомендації для забезпечення загального благополуччя та безпеки країни:

- дотримання всіх законів і нормативних актів, що визначає РНБО;
- забезпечення безпеки персоналу, учасників та громадського порядку в умовах потенційної загрози або кризової ситуації.

Відповідно до «Критеріїв та порядку, за якими здійснюється визначення підприємств, установ та організацій, які є критично важливими для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період, а також критично важливими для забезпечення потреб Збройних Сил, інших військових формувань в особливий період» (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 27 січня 2023 р. № 76 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України [від 5 червня 2024 р. № 650](#)) ДП «УкрНДІВ» відповідає трьом критеріям (третьому, п'ятому та шостому).

ДП «УкрНДІВ» є важливим для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період, оскільки надає послуги багатьом виробникам у галузі залізничного транспорту як **наукова установа**.

ДП «УкрНДІВ» має у своїй структурі акредитовані Національним агентством з акредитації України (НААУ) випробувальний центр продукції вагобудування та ливарного виробництва для вагобудування (ВЦ ПВ) (атестат про акредитацію № 20388 на відповідність вимогам ДСТУ EN ISO/IEC 17025:2019) та орган з сертифікації продукції вагобудування (ОС ПВ) (атестат про акредитацію № 10080 на відповідність вимогам ДСТУ EN ISO/IEC 17065:2019) як незалежні та неупереджені органи з оцінки відповідності продукції зі сталим досвідом роботи. ВЦ ПВ проводить різні види випробувань як нової продукції залізничної галузі, так і тієї, що була в експлуатації, у т.ч. з метою постановки на виробництво згідно з ДСТУ ГОСТ 15.902:2017 «Система розроблення та постановлення продукції на виробництво. Залізничний рухомий склад. Порядок розроблення та постановлення на виробництво».

ОС ПВ здійснює сертифікацію продукції залізничного транспорту та інфраструктури на відповідність нормативних документів. Однією з основних вимог позитивного рішення щодо виробництва продукції є позитивні результати випробувань та сертифікації, надані акредитованими ВЦ ПВ та ОС ПВ.

Від проведених робіт залежить подальше виробництво продукції та її експлуатація АТ «Укрзалізниця», робота підприємств галузі залізничного транспорту, безпека переміщень пасажирів, перевезення вантажів та безпека руху на залізниці.

Основними показниками діяльності ДП «УкрНДІВ» як наукової установи у складі якої знаходиться ОС ПВ та ВЦ ПВ є:

Відсоток науково-технічної діяльності у загальному обсязі виконаних робіт, %

Кількість оформлених експертних оцінок технічних характеристик рухомого складу залізниць, промислового залізничного рухомого складу та міського господарства, шт.

Участь у міжнародних науково-практичних конференціях, разів

Кількість публікацій, друкованих праць в тому числі і в міжнародних наукометричних базах, шт.

Кількість виданих протоколів випробувань, шт.

Кількість виданих сертифікатів відповідності, шт.

	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	-0,0488	0,0165	0,0192	0,0137	0,0194
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	-0,0428	0,0203	0,0238	0,0197	0,0293
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	-0,0256	0,0107	0,0131	0,0099	0,0145
коефіцієнт рентабельності активів	-0,0219	0,0092	0,0113	0,0085	0,0125
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	5,9800	6,2440	6,1163	6,1774	6,2736
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	62,5143	-17,3030	-12,1447	-12,1447	-12,1447
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,1433	0,1372	0,1405	0,1405	0,1405
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	4,8605	5,0000	5,2555	5,2555	5,2555
коефіцієнт швидкої ліквідності	4,5545	4,6883	4,9086	4,9086	4,9086
коефіцієнт абсолютної ліквідності	3,5803	3,4858	2,8602	2,8602	2,8602
період обороту дебіторської заборгованості	20,5240	29,5281	16,0356	16,0356	16,0356
період обороту кредиторської заборгованості	4,2357	4,1569	3,4269	3,4269	3,4269
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	7922	9970	10663	11261	11902
Податок на прибуток	200	80	102	77	117
ПДВ	3033	4450	4780	5103	5358

Рентна плата	-	-	-	-	-
Інші	4689	5440	5751	6081	6427
Неподаткові, разом, з них:	0	0	0	0	0
Частина чистого прибутку	0	0	0	0	0
<i>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</i>					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]***:	-	-	-	-	-
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	-	-	-	-	-
Норма прибутку за видом діяльності (%)	-	-	-	-	-
Дохід, отриманий за видом діяльності	-	-	-	-	-
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	-	-	-	-	-
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	-	-	-	-	-
Фінансовий результат за видом діяльності	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Операційні витрати	16810	19863	21334	21700	22000
Обсяги виробництва (чистий дохід від реалізації послуг)	17873	22250	23900	25515	26790
Капітальні інвестиції	191	1215	1555	1580	1605
Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	16535	19580	21538	22880	23371
Обсяг реалізованої продукції на експорт	1338	2670	2362	2635	3419
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					

Відсоток науково-технічної діяльності у загальному обсязі виконаних робіт, %	96	96	96	96	96
Кількість оформлених експертних оцінок технічних характеристик рухомого складу залізниць, промислового залізничного рухомого складу та міського господарства, шт.	9	14	15	17	19
Участь у міжнародних науково-практичних конференціях, разів	5	5	5	5	5
Кількість публікацій, друкованих праць в тому числі і в міжнародних наукометричних базах, шт.	15	16	17	18	19
Кількість виданих протоколів випробувань, шт.	109	142	152	160	165
Кількість виданих сертифікатів відповідності, шт.	59	68	70	70	75

Корпоративне управління

Підприємство дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності і діє виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який, на переконання керівництва, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

ДП «УкрНДІВ» не має дочірніх підприємств у своєму підпорядкуванні.

Пріоритети досягнення цілей

З метою оцінювання результатів діяльності пріоритетність цільових показників ефективності зазначено за допомогою рангів (від 1 до 3): ранг 1 – дуже суттєвий; ранг 2 – суттєвий; ранг 3 – менш суттєвий, що наведено в таблиці нижче.

№	Назва цільового показника	Ранг (1-3)
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ		
1	Коефіцієнти рентабельності	1
2	Коефіцієнти платоспроможності	1
3	Коефіцієнти ліквідності (коефіцієнт поточної ліквідності, коефіцієнт швидкої ліквідності, коефіцієнт абсолютної ліквідності)	3
	(період обороту дебіторської заборгованості , період обороту кредиторської заборгованості)	2
4	Виплати на користь державі	2
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ		
5	Операційні витрати	2
	Обсяги виробництва (чистий дохід від реалізації послуг)	1
	Капітальні інвестиції	2
	Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	1
	Обсяг реалізованої продукції на експорт	1
6	НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ	2

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

На підприємстві відсутня наглядова рада.